

Инструменты бережливого управления



Организация рабочего пространства 5S (Five, Ss, 5S)- пять взаимосвязанных шагов организации рабочего пространства, направленных на снижение потерь, мотивацию и вовлечение сотрудников в процесс совершенствования деятельности

Визуализация – метод представления информации в виде оптического изображения (рисунков, диаграмм, графиков, структурных схем, карт, таблиц и т.д.); размещение всех инструментов, деталей, информации о процессе так, чтобы они были видны с первого взгляда.

Доска задач – инструмент визуализации процесса исполнения задач, позволяющий корректировать процесс, выявлять проблемные зоны в работе образовательной организации и своевременно принимать корректирующие решения

Картирование процесса – схема (алгоритм) отражающий каждый этап движения материальных и информационных потоков с целью выявления возможностей совершенствования текущего процесса и его приближения к оптимальному состоянию

Адрес: 308036 г. Белгород,
ул. Буденного,7.
тел./факс: (4722) 53-21-38
e-mail: mdou78.beluo31ru

Управление образования города Белгорода
Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение
детский сад общеразвивающего вида № 78 «Гномик» г. Белгорода

Использование бережливых технологий в образовательных организациях города Белгорода Защита карточек бережливых проектов на базе «опорной» площадки



Белгород
2019

**Программа
проведения защиты карточек бережливых проектов на базе
«опорной» площадки**

Дата проведения: 23.08.2019 г

Время работы: 15.00-16.30

Место проведения: МАДОУ д/с № 78 г.Белгорода

Участники: руководители МБДОУ, участвующих в региональном проекте «Бережливый детский сад»

Время	№ ДОО	Тема	Выступающий
15-00 – 15-10	78	Внедрение онлайн-форм проведения оперативных производственных совещаний в ДОУ	Баланчукова Е.Н., заведующий
15-10 – 15-20	89	Сокращение длительности процесса «Информирование родителей (законных представителей)»	Киселева Ю.С., старший воспитатель
15-20 – 15-30	87	Ежедневное заполнение воспитателями табеля посещаемости на портале муниципальных услуг «Виртуальная школа»	Малыхина С.А., заведующий
15-30 – 15-40	86	Сокращение времени на составление ежемесячного табеля учета посещаемости детей МБДОУ д/с № 86	Головня О.И., заведующий
15-40 – 15-50	41	Сокращение временных затрат родителей (законных представителей) на получение услуг в пространстве ДОУ	Пирогова А.В., заведующий
15-50 – 16-00	56	Организация навигации воспитанников по ДОУ в рамках мероприятия «Клубный час»	Пархоменко Н.В., старший воспитатель
16-00 – 16-10	80	Организация зачисления детей в ДОУ при комплектовании младшей группы	Цыганова О.П., заведующий
16-10 – 16-20	84	Организация приема и зачисление детей в Учреждение	Котолупенко Л.Н., старший воспитатель
16-20 – 16-30	59	Сокращение длительности процесса «Прием на работу в МБДОУ сотрудника»	Хорошилова Н.А., заведующий

Основные понятия бережливого управления

Бережливая школа – концепция управления образовательной организацией, основанная на устранении всех видов потерь путем формирования непрерывного потока создания ценности с охватом всех процессов жизнедеятельности образовательной организации и их постоянного совершенствования с участием сотрудников.

Бережливые технологии в образовательной организации – технологии, направленные на повышение эффективности и качества услуг, представляемых образовательной организацией, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности образовательной организации, развитие критического мышления сотрудников.

Бережливый проект – проект, ориентированный на оптимизацию деятельности организации.

Лидерская команда образовательной организации – ответственные исполнители (сотрудники образовательной организации), обеспечивающие внедрение бережливых технологий на уровне образовательной организации на основе понимания общей цели, организации совместной работы и ответственности.

Лидер проекта- сотрудник образовательной организации из числа членов лидерской команды, отличающийся инициативностью, высоким уровнем знаний, в том числе по направлению реализуемого проекта

Процесс – совокупность последовательных операций, направленных на создание продукта/услуги для внутреннего или внешнего заказчика.

Инструмент бережливого управления – средство (способ)решения поставленной задачи по усовершенствованию деятельности образовательной организации посредством снижения потерь.