

## Инструменты бережливого управления



**Организация рабочего пространства 5S (Five, Ss, 5S)**- пять взаимосвязанных шагов организации рабочего пространства, направленных на снижение потерь, мотивацию и вовлечение сотрудников в процесс совершенствования деятельности

**Визуализация** – метод представления информации в виде оптического изображения (рисунков, диаграмм, графиков, структурных схем, карт, таблиц и т.д.); размещение всех инструментов, деталей, информации о процессе так, чтобы они были видны с первого взгляда.

**Доска задач** – инструмент визуализации процесса исполнения задач, позволяющий корректировать процесс, выявлять проблемные зоны в работе образовательной организации и своевременно принимать корректирующие решения

**Картирование процесса** – схема (алгоритм) отражающий каждый этап движения материальных и информационных потоков с целью выявления возможностей совершенствования текущего процесса и его приближения к оптимальному состоянию

**Адрес:** 308036 г. Белгород,  
ул. Буденного,7.  
тел./факс: (4722) 53-21-38  
e-mail: [mdou78.beluo31ru](mailto:mdou78.beluo31ru)

Управление образования города Белгорода  
Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение  
детский сад общеразвивающего вида № 78 «Гномик» г. Белгорода

## Использование бережливых технологий в образовательных организациях города Белгорода Защита карточек бережливых проектов на базе «опорной» площадки



Белгород  
2019

**Программа  
проведения защиты карточек бережливых проектов на базе  
«опорной» площадки**

**Дата проведения:** 23.08.2019 г

**Время работы:** 15.00-16.30

**Место проведения:** МАДОУ д/с № 78 г.Белгорода

**Участники:** руководители МБДОУ, участвующих в региональном проекте  
«Бережливый детский сад»

| Время         | № ДОО | Тема   | Выступающий                           |
|---------------|-------|--|---------------------------------------|
| 15-00 – 15-10 | 78    | Внедрение онлайн-форм проведения оперативных производственных совещаний в ДОУ                              | Баланчукова Е.Н., заведующий          |
| 15-10 – 15-20 | 89    | Сокращение длительности процесса «Информирование родителей (законных представителей)»                      | Киселева Ю.С., старший воспитатель    |
| 15-20 – 15-30 | 87    | Ежедневное заполнение воспитателями табеля посещаемости на портале муниципальных услуг «Виртуальная школа» | Малыхина С.А., заведующий             |
| 15-30 – 15-40 | 86    | Сокращение времени на составление ежемесячного табеля учета посещаемости детей МБДОУ д/с № 86              | Головня О.И., заведующий              |
| 15-40 – 15-50 | 41    | Сокращение временных затрат родителей (законных представителей) на получение услуг в пространстве ДОУ      | Пирогова А.В., заведующий             |
| 15-50 – 16-00 | 56    | Организация навигации воспитанников по ДОУ в рамках мероприятия «Клубный час»                              | Пархоменко Н.В., старший воспитатель  |
| 16-00 – 16-10 | 80    | Организация зачисления детей в ДОУ при комплектовании младшей группы                                       | Цыганова О.П., заведующий             |
| 16-10 – 16-20 | 84    | Организация приема и зачисление детей в Учреждение   | Котолупенко Л.Н., старший воспитатель |
| 16-20 – 16-30 | 59    | Сокращение длительности процесса «Прием на работу в МБДОУ сотрудника»                                      | Хорошилова Н.А., заведующий           |

**Основные понятия бережливого управления**

**Бережливая школа** – концепция управления образовательной организацией, основанная на устранении всех видов потерь путем формирования непрерывного потока создания ценности с охватом всех процессов жизнедеятельности образовательной организации и их постоянного совершенствования с участием сотрудников.

**Бережливые технологии в образовательной организации** – технологии, направленные на повышение эффективности и качества услуг, представляемых образовательной организацией, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности образовательной организации, развитие критического мышления сотрудников.

**Бережливый проект** – проект, ориентированный на оптимизацию деятельности организации.

**Лидерская команда образовательной организации** – ответственные исполнители (сотрудники образовательной организации), обеспечивающие внедрение бережливых технологий на уровне образовательной организации на основе понимания общей цели, организации совместной работы и ответственности.

**Лидер проекта**- сотрудник образовательной организации из числа членов лидерской команды, отличающийся инициативностью, высоким уровнем знаний, в том числе по направлению реализуемого проекта

**Процесс** – совокупность последовательных операций, направленных на создание продукта/услуги для внутреннего или внешнего заказчика.

**Инструмент бережливого управления** – средство (способ)решения поставленной задачи по усовершенствованию деятельности образовательной организации посредством снижения потерь.