

**Положение  
об «опорной» площадке МАДОУ № 78 по внедрению бережливых  
технологий (далее - Положение)**

**1. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации и функционирования МАДОУ № 78 в качестве «опорной» площадки дошкольных образовательных организаций г.Белгорода по внедрению бережливых технологий (далее - «опорная» площадка).

1.2. «Опорная» площадка создана в рамках реализации регионального проекта «Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций» («Бережливый детский сад») (далее - Проект) с целью организационно-методического сопровождения внедрения бережливых технологий в ДОО г.Белгорода.

1.3. «Опорная» площадка по внедрению бережливых технологий создается в рамках реализации Проекта с целью организационно-методического сопровождения деятельности муниципальных «опорных» площадок ДОО г.Белгорода.

1.4. Основными направлениями деятельности «опорной» площадки ДОО являются:

- создание условий для эффективного внедрения бережливых технологий в деятельности ДОО муниципального образования и повышения компетентности сотрудников ДОО в вопросах внедрения бережливых технологий;

- организационно-методическое сопровождение реализации «бережливых» проектов в ДОО;

- апробация парциальных программ по внедрению бережливых технологий в содержание дошкольного образования.

1.5. Основные понятия, используемые в Положении:

**бережливые технологии в ДОО** - технологии, направленные на повышение эффективности и улучшения качества услуг в дошкольных образовательных организациях, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности ДОО, развитие критического мышления сотрудников. Задачами внедрения бережливых технологий являются:

- внедрение культуры постоянного совершенствования во всех сферах деятельности;

- развитие навыков выявления и решения проблем;

- развитие лидерских качеств у сотрудников ДОО;

- построение самообучающейся организации.

*лидерская команда ДОО* – ответственные исполнители (сотрудники ДОО), обеспечивающие внедрение бережливых технологий на уровне МАДОУ № 78

## **2. Порядок организации деятельности «опорной» площадки.**

2.1. Общее руководство и контроль за деятельностью «опорной» площадки МАДОУ № 78 возлагается на руководителя МАДОУ № 78.

2.2. Полномочия руководителя ДОО.

2.2.1. Определение лидерской команды для организации внедрения бережливых технологий в деятельность МАДОУ № 78.

2.2.2. Создание и определение персонального состава сотрудников «опорной» площадки МАДОУ № 78 из числа лидерской команды.

2.2.3. Издание утверждение и внесение изменений в необходимые локальные акты (Положение об «опорной» площадке, приказ о создании «опорной» площадки МАДОУ № 78 и др.).

2.2.4. Контроль за деятельностью «опорной» площадки МАДОУ № 78

2.3. Полномочия руководителя «опорной» площадки МАДОУ № 78.

2.3.1. Определение порядка работы «опорной» площадки МАДОУ № 78.

2.3.2. Распределение обязанностей и ответственности между сотрудниками «опорной» площадки МАДОУ № 78.

2.3.3. Организация выполнения мероприятий плана управления Проектом.

2.3.4. Организация взаимодействия «опорной» площадки МАДОУ № 78 с дошкольными образовательными организациями г. Белгорода, другими «опорными» площадками ДОО, региональной «опорной» площадкой ДОО.

2.4. Полномочия «опорной» площадки МАДОУ № 78.

2.4.1. Планирование деятельности МАДОУ № 78 по внедрению бережливых технологий в соответствии с планом управления проектом.

2.4.2. Координация деятельности лидерских команд ДОО по внедрению бережливых технологий в ДОО г. Белгорода в соответствии с планом управления Проектом.

2.4.3. Анализ и оценка результативности деятельности лидерских команд ДОО по внедрению бережливых технологий.

2.4.4. Сбор материалов (фото, отчетов и др.) на уровне муниципального образования, подтверждающих факт выполнения мероприятий плана управления Проектом.

2.4.5. Внесение предложений по повышению эффективности внедрения бережливых технологий в деятельность ДОО.

## **3. Порядок и формы осуществления деятельности «опорной» площадки ДОО**

3.1. Деятельность «опорной» площадки МАДОУ № 78 осуществляется в соответствии с планом управления Проектом.

3.2. Формы осуществления деятельности «опорной» площадки МАДОУ

№ 78 по внедрению бережливых технологий:

- проведение обучающих мероприятий для лидерских команд ДОО;
- проведение индивидуального (очного и дистанционного) консультирования сотрудников ДОО по вопросам внедрения бережливых технологий;
- проведение мониторинговых исследований в соответствии с целями и задачами Проекта;
- создание условий для интерактивного обучения бережливым технологиям (фабрик процессов);
- организация и проведение публичной защиты карточек «бережливых» проектов, процедуры закрытия «бережливых» проектов;
- создание информационной среды, отражающей результативность внедрения бережливых технологий в деятельность ДОО на уровне муниципального образования (зон «Обея»);
- освещение хода реализации Проекта в СМИ, социальных сетях, на сайте МАДОУ № 78.

#### **4. Порядок осуществления контроля за деятельностью «опорной» площадки ДОО**

4.1. Контроль за деятельностью «опорной» площадки МАДОУ № 78 осуществляется руководителем Проекта, членами рабочей группы Проекта - представителями от муниципальных образований.

4.2. Одной из форм контроля является опрос потребителей услуг (членов лидерских команд, сотрудников ДОО) (рефлексия) по итогам деятельности «опорной» площадки МАДОУ № 78 за определенный период или в рамках 1 мероприятия.